



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-05-06

Vår referens

Bodil Olsson

Utvecklingssamordnare

bodil.olsson@malmo.se

Redovisning av internationellt arbete 2025

STK-2026-442

Sammanfattning

Varje år sammanställer stadskontoret en redovisning över Malmö stads internationella arbete baserat på underlag som respektive nämnd har lämnat in. Detta sker enligt Policy för Malmö stads internationella arbete. Nämnderna har att kortfattat beskriva det internationella arbete som ägt rum under året samt hur detta arbete har bidragit till verksamhetsutvecklingen. Syftet med redovisningen är att ge en överblick och tydliggöra nyttan med stadens internationella arbete och EU-projekten

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

1. Kommunfullmäktige lägger den internationella redovisningen för 2025 till handlingarna.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260511 Redovisning av internationellt arbete för 2025

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-05-11

Kommunstyrelsen 2026-06-03

Kommunfullmäktige 2026-06-17

Beslutet skickas till

Arbetsmarknads- och socialnämnden

Fritidsnämnden

Funktionsstödsnämnden

Förskolenämnden

Grundskolenämnden

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Hälsa- vård och omsorgsnämnden



Kommunstyrelsen
Kulturnämnden
Miljönämnden
Revisorskollegiet
Servicenämnden
Stadsbyggnadsnämnden
Tekniska nämnden
Valnämnden
Överförmyndarnämnden
Stadskontoret, avdelningen Omvärld och näringsliv
Stadskontorets handläggare

Ärendet

Varje år sammanställer stadskontoret en redovisning över Malmö stads internationella arbete baserat på underlag som respektive nämnd har lämnat in. Detta sker enligt Policy för Malmö stads internationella arbete (STK-2024-820). Målsättningen med Malmö stads internationella arbete är att bidra till att uppfylla de kommunövergripande målen utifrån tre prioriterade inriktningar: verksamhetsutveckling, strategisk påverkan och profilering. Nämnderna har att kortfattat beskriva det internationella arbete som ägt rum under föregående år samt hur detta arbete har bidragit till verksamhetsutvecklingen. Nämnderna ska även redovisa de EU- och internationella projekt de deltar i. Syftet med redovisningen att ge en överblick och visa på nyttan med det internationella arbetet och EU-projekten kopplat till kommunfullmäktigemålen.

Nämndernas internationella arbete

Nämnderna fortsätter att ha ett engagemang på den internationella arenan. Genom att delta i EU-finansierade projekt, internationella nätverk, och i kunskaps- och erfarenhetsutbyten har nya kunskaper, metoder och arbetssätt tillförts staden och implementerats i ordinarie verksamhet. EU:s programperiod 2021–2027 löper vidare och projektverksamheten under 2025 har ökat till 63 projekt från 60 projekt 2024. Sammanlagt betalades 2025 cirka 55,7 miljoner kronor till nämnderna i medfinansiering, jämfört med motsvarande siffra för 2024 som var cirka 50,5 miljoner kronor.

EU:s medfinansieringen i projekten kommer främst från Europeiska Socialfonden, därefter från Horisont-programmen, Erasmus+, Interreg-programmen och sedan Europeiska Regionalfonden. EU:s medfinansiering varierar från 40–60 % för social och regionalfondsprogram och varierar därefter i andra program. Nämnderna bidrar med resterande finansiering främst i arbetsinsatser.

Antal projekt per kommunfullmäktigemålen 2024–2026

- | | |
|--|------------|
| 1. En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga | 24 projekt |
| 2. En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt | 9 projekt |



- | | |
|---|------------|
| 3. En grön stad som leder klimatomställningen | 31 projekt |
| 4. En mer jämlik stad | 10 projekt |
| 5. En god organisation | 6 projekt |

Noteras att nämnderna i sina projekt kan ange fler än ett kommunfullmäktigemål.

Medel som tilldelats Malmö stad fördelat på de större programmen

- | | |
|------------|------------------------|
| • ESF | cirka 27,4 miljoner kr |
| • Horisont | cirka 8,2 miljoner kr |
| • Erasmus+ | cirka 8 miljoner kr |
| • ERUF | cirka 1,6 miljoner kr |
| • Interreg | cirka 1,8 miljoner kr |

Antal projekt samt utbetalda medel från EU-programmen per deltagande nämnd

- | | |
|---|------------------------|
| • Arbetsmarknads- och socialnämnden, 12 projekt | cirka 24,4 miljoner kr |
| • Miljönämnden, 24 projekt | cirka 16 miljoner kr |
| • Grundskolenämnden, 5 projekt | cirka 5,7 miljoner kr |
| • Gymnase- och vuxenutbildningsnämnden, 8 projekt | cirka 4 miljoner kr |
| • Kommunstyrelsen, 4 projekt | cirka 2,7 miljoner kr |
| • Tekniska nämnden, 4 projekt | cirka 1,7 miljoner kr |
| • Förskolenämnden, 3 projekt | cirka 890 000 kr |
| • Kulturnämnden, 3 projekt | cirka 481 000 kr |

Noteras att fler nämnder kan delta i samma projekt.

Exempel från nämndernas internationella arbete

Arbetsmarknads- och socialnämnden driver ett flertal projekt medfinansierade av Europeiska socialfonden. I projektet Uppsök Ung Malmö har metoder utvecklats för att nå ut till unga Malmöbor mellan 18–29 år som varken arbetar eller studerar för att



erbjuda kartläggning, vägledning och insatser så att individen kan närma sig arbetsmarknaden. Från och med i mars 2026 implementeras en del av projektet till ordinarie verksamhet. I projektet Medvind Malmö har en arbetsmetod introducerats för att stötta Malmöbor som står långt från arbetsmarknaden och som har en funktionsnedsättning eller ohälsa. Metoden används nu som referens i förvaltningens fortsatta arbetsmarknadsarbete.

Fritidsnämnden har genom sitt arbete med lokal utveckling tagit emot internationella studiebesök samt deltagit i ett CityLab arrangerat av Malmö universitet inom ramen för samverkansalliansen UNIC, som består av universitet som är förankrade i städer som genomgår postindustriell omvandling. Detta har givit internationella aspekter på stadsutveckling och kunskapsutbytet mellan akademi och praktik har givit nya perspektiv på lokal utveckling i förvaltningens ordinarie arbete.

Förskolenämnden deltog i ett Erasmus-projekt kring språkutvecklande högläsning tillsammans med Österrike, Spanien, Tyskland och Nederländerna. Två metoder för högläsning från projektet har implementerats i Sommarstadens förskola som kommer att utvärderas i september 2026.

Grundskolenämnden ser att utbyten och samarbeten mellan Malmöskolor och andra europeiska skolor har ökat. Elever som varit på internationella utbyten har fått fördjupade insikter om kultur, språk, vardagsliv och skolmiljö och uttryckt att det tyckt att det varit värdefullt att få se ”det verkliga livet” och blivit tryggare i att prata ett annat språk än det egna i praktiska och sociala situationer.

I gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens redovisning framgår att många av Malmös gymnasier verkar aktivt för att internationella kontakter och utbyten med andra länder främjas enligt läroplanen så att eleverna får möta den globala omvärlden. Möjligheten att använda digital teknik har underlättat och skapat nya förutsättningar för arbete och samarbete med skolor i andra länder. Intresset bland elever och personal att delta i internationella aktiviteter är stort och bidrar till att ge eleverna en vidgad världsbild.

Malmö Borgarskola konstaterar att utbyten, utlandspraktik och fortbildning bidrar till elevens personliga utveckling och att de känner en europeisk samhörighet och ser Europa som en potentiell studie och arbetsmarknad. Hållbarhets- och demokratifrågan är i starkt fokus i alla skolans internationella projekt.

Malmö Citadellgymnasium, en relativt nystartad gymnasieskola, deltog under året i det EU-finansierade Erasmus+-projektet ”Bridging Futures” med koppling till Fehmarn Bält-förbindelsen samt besökt Hamburg.

Hälsa- vård- och omsorgsnämnden har tagit emot en grupp föreståndare från äldreboenden i Japan. Gruppen fick lära mer om Sveriges äldreomsorg, med fokus på



demensboenden och hemtjänst och om arbetet med livskvalitet och sociala insatser för äldre. Vidare utforskades hur Malmö satsar på teknik och innovation inom äldreomsorgen, särskilt inom e-hälsa och smarta bostäder.

Under 2025 blev Malmö stad medlem i WHO-nätverket för äldrevänliga städer där hälsa- vård- och omsorgsnämnden deltog i förberedelsearbetet. Utvecklingsområden i fokus är boende, deltagande i samhället, trygghet och delaktighet samt ofrivillig ensamhet.

Kommunstyrelsen har varit särskilt engagerad i ICLEI genom ordförandeskapet vilket lett till kunskapsutbyten och nätverkande som lett till ett ökat antal förfrågningar om studiebesök och partnerskap vilket har ökat Malmö synlighet globalt.

Kommunstyrelsens medverkan i EU-projekt har gett fördjupad kunskap inom breddad kompetensförsörjning, cirkulär ekonomi, klimatanpassning och beredskap, vilket bidragit till att utveckla stadens arbete inom hållbarhet och resiliens. ESF-projektet "Kompetensförsörjning genom att spegla Malmö" verkar för att hitta metoder vid kompetensförsörjning som gör att Malmö stads organisation i högre grad ska spegla Malmöbornas skilda erfarenheter och bakgrunder i samtliga yrkeskategorier och chefsled, oavsett etnisk eller kulturell bakgrund, funktionsvariation eller kön.

Kulturnämnden har varit aktiv på internationella konferenser, i nätverk samt genom studieresor och kampanjer för att profilera Malmö som kulturstad. Detta har bidragit till spridning av kulturnämndens barnrättsarbete och arbete med yttrandefrihet.

Kulturnämnden har deltagit i EU-projektet Barns rätt till lek, vila och fritid tillsammans med fritidsnämnden, under arbetsmarknads- och socialnämndens ledning. Projektet verkar för att barns och ungas tillgång till fritidsaktiviteter ska stärkas och kunskaper härifrån har bidragit till att barn och unga på Stenkulaskolan får en permanent tillgång till fritidsaktiviteter.

Miljönämnden internationella arbete har fortsatt bidragit till att genomföra miljöprogrammet och öka andelen extern finansiering i Malmö stad.

Vid årsskiftet avslutades EU-projektet Agora i vilket Stockholm Environment Institute undersökte hur socioekonomiska faktorer spelar in vid utsatthet för extrem värme i Malmö. I projektet genomfördes en fördjupad kartläggning av vilka grupper och platser som är mest utsatt för värmeböljor vilken utgör en kunskapsgrund för Malmö stad för att hantera extremvärme som en klimatrisk, med särskilt fokus på social sårbarhet.

Servicenämnden har genom Skolrestauranger under miljöförvaltningens projektledning deltagit i EU-projektet SchoolFood4Change, som syftar till att engagera europeiska barn i hållbar och hälsosam mat. Genom projektet har hela-skolan-ansatsen med



skolmåltiden som en integrerad del av undervisning, elevinflytande och hållbarhetsarbete införts i Malmö, och ett arbetssätt byggts som möjliggör en långsiktig omställning även efter projektets avslut vid årsskiftet.

Med placering under stadsbyggnadsnämnden finns Malmö stads förvaltningsövergripande studiebesöksfunktion som under 2025 tog emot 37 delegationer med över 700 besökare från hela världen. Verksamheten bidrar till kunskapsspridning och stärker Malmö stads internationella synlighet.

Stadskontorets bedömning

Stadskontoret konstaterar att nämnderna har ett stort engagemang i internationellt arbete och att de EU-finansierade projekten utgör ett strategiskt verktyg för att uppnå kommunfullmäktigemålen och nämndernas egna verksamhetsmål.

Stadskontoret bedömer att kombinationen av extern finansiering, internationellt kunskapsutbyte och användning av nya sätt att arbeta gör till internationellt arbete bidrar till nämndernas verksamhetsutveckling genom nya arbetsmetoder och implementering.

Genomgående i redovisningen ser stadskontoret att nämnderna lyfter vikten av kunskaps- och erfarenhetsutbyte i internationella sammanhang men också värdet av möjligheten att sprida goda exempel på arbetssätt och erfarenheter från Malmö.

Stadskontoret konstaterar också att nämnderna återkommande påpekar att deltagande i de internationella nätverken ger värdefulla kontakter då man söker partnerskap eller samverkansmöjligheter. Vidare fortsätter digitala möten att vara ett alternativ till vissa fysiska möten vilket gör det möjligt för fler att engagera sig i de aktiviteter som anordnas eller själv anordna möten i nätverken.

Stadskontoret noterar att EU-medlen ger nämnderna och förvaltningarna möjlighet att växla upp arbete i den egna verksamheten och att antal EU-projekt ökat från förra året.

Stadskontoret anser att det är osäkert vad EU-kommissionens förslag på ny långtidsbudget som lades fram i juli 2025 kan komma att innebära för sammanhållningspolitiken då prioriteringarna föreslås ske genom nationella och regionala partnerskapsplaner där städernas roll i förslaget är otydligt. Stadskontoret verkar för att ge inspel på såväl europeisk, nationell som regional nivå, för hur viktigt det är att städerna får öronmärkta medel för hållbar stadsutveckling och egna kapitel i de föreslagna reformerade programmen. Detta då det är städerna som direkt möter utmaningar kring sysselsättning, klimat och miljö, social sammanhållning och integration och det är här som platsbaserade lösningar kan tas fram.

Stadskontoret föreslår att redovisningen för 2025 läggs till handlingarna.



Ansvariga

Pamela Lindqvist Nämndsekreterare

Micael Nord Näringslivsdirektör

Andreas Norbrant Stadsdirektör